

Une solide assise financière malgré un résultat négatif

Daniel H. Schmutz, CFO du Groupe Helsana

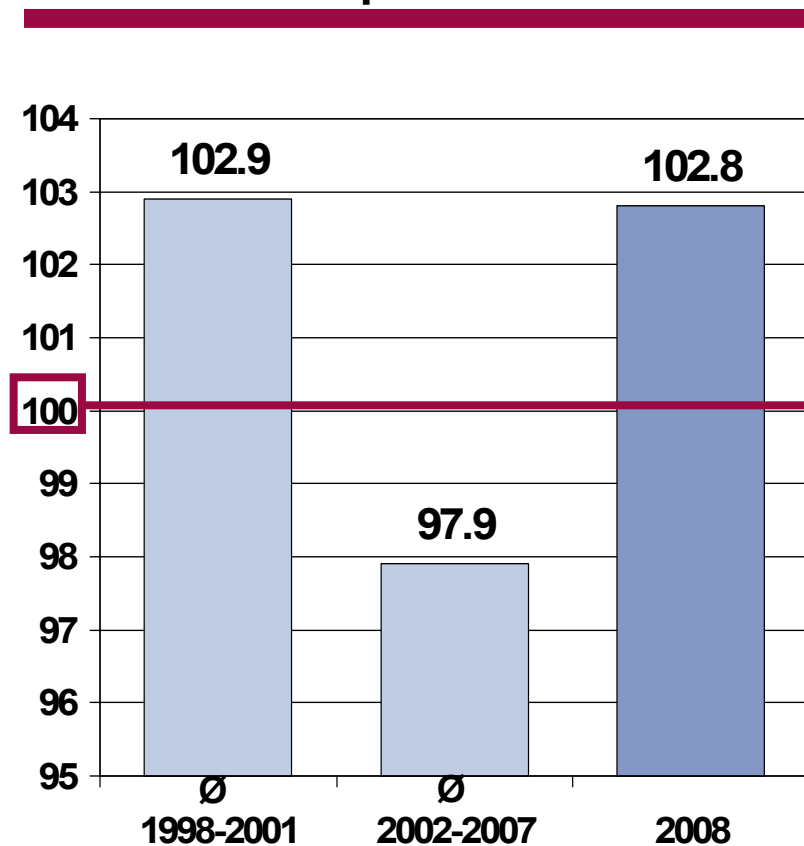
Une situation financière stable malgré un résultat d'entreprise clairement négatif

	2008	2007	Δ
Primes encaissées (en millions de francs)	5437	5339	+1,8 %
Combined Ratio*	102,8 %	99,3%	+3,5 ppt
Résultat d'entreprise (en millions de francs)	-215	95	-310
Fonds propres (en millions de francs)	816	1'034	-21 %
Fonds propres (en % des primes)	15,0 %	19,4%	-4,4 ppt
Nombre d'assurés (LAMal et LCA, au 31.12.08)	1 971 000	1 924 000	+2,4 %
Collaborateurs	3149	3050	+3,2 %

* Somme des charges d'assurance et d'exploitation en pour cent des primes encaissées

Combined Ratio de plus de 100%, dû à la marche des affaires LAMal

Combined Ratio du Groupe: rétrospective

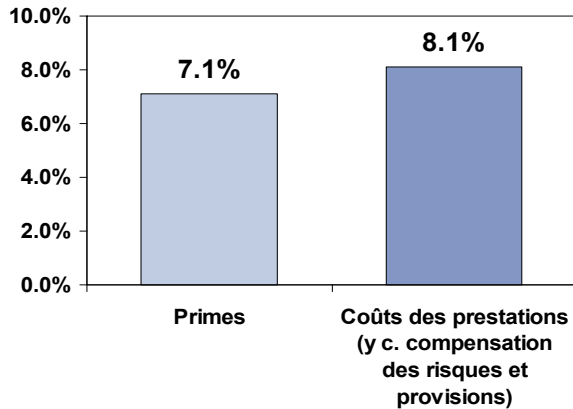


Combined Ratio 2008: par domaines et segments

	2008	2007
Groupe	102,8 %	99,3 %
Domaines		
Particuliers	103,1 %	99,3 %
Entreprises	101,4 %	99,5 %
Segments		
LAMal	104,8 %	99,6 %
LCA	96,8 %	98,3 %
LAA	108,7 %	102,5 %

L'AOS pose problème, également pour Helsana

AOS: Ø croissance 2003-2008



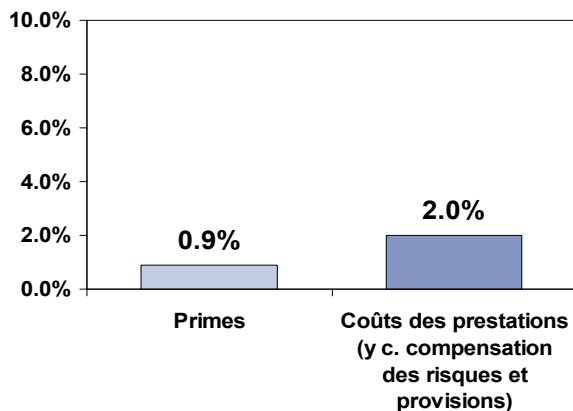
CR 2008

105,1 %

Commentaire

- Réduction des réserves ordonnée par l'État
- santésuisse: CR Branche 2008: 105 %
2009: 108 %

LCA (CP): Ø croissance 2003-2008

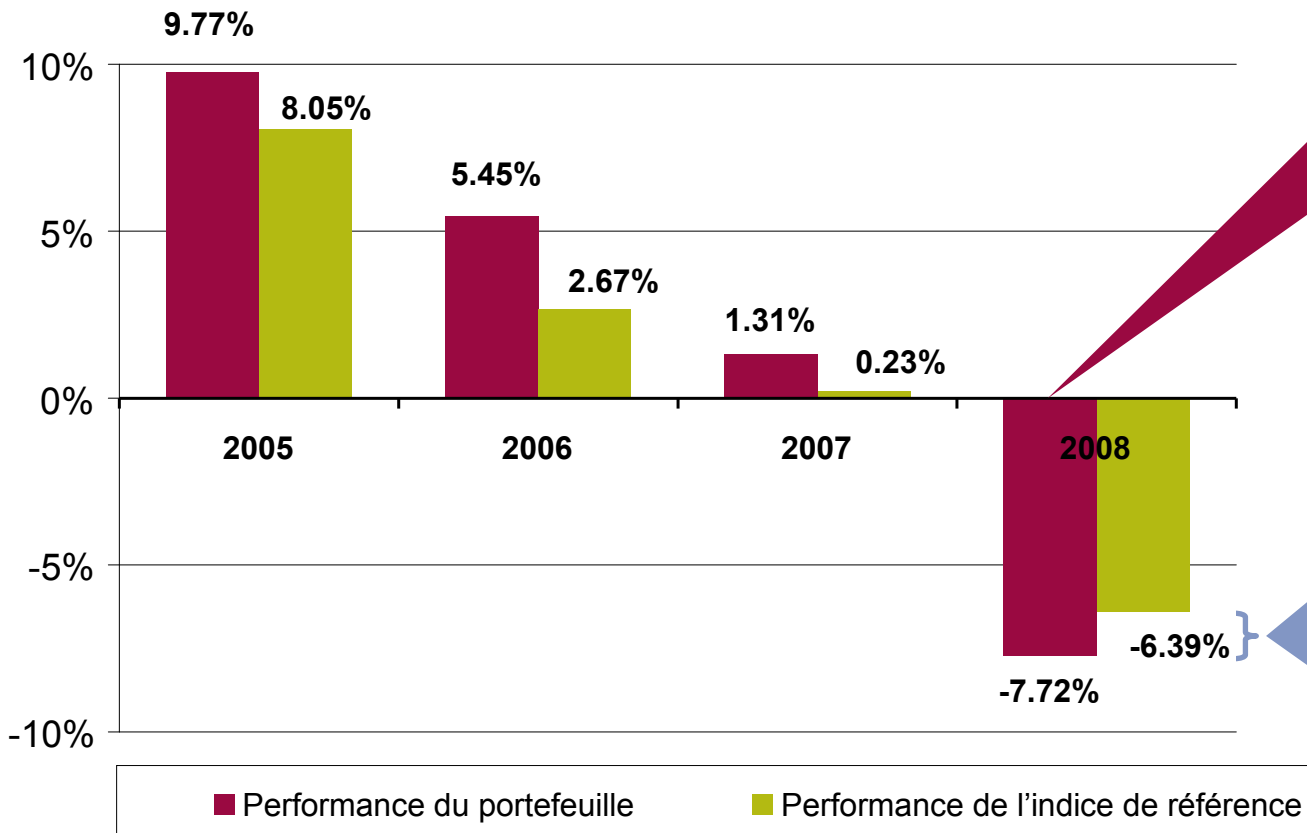


96,1 %

- Développement plus harmonieux grâce à une planification à plus long terme
- Pas de déficit malgré des primes stables

Performance négative des placements de capitaux

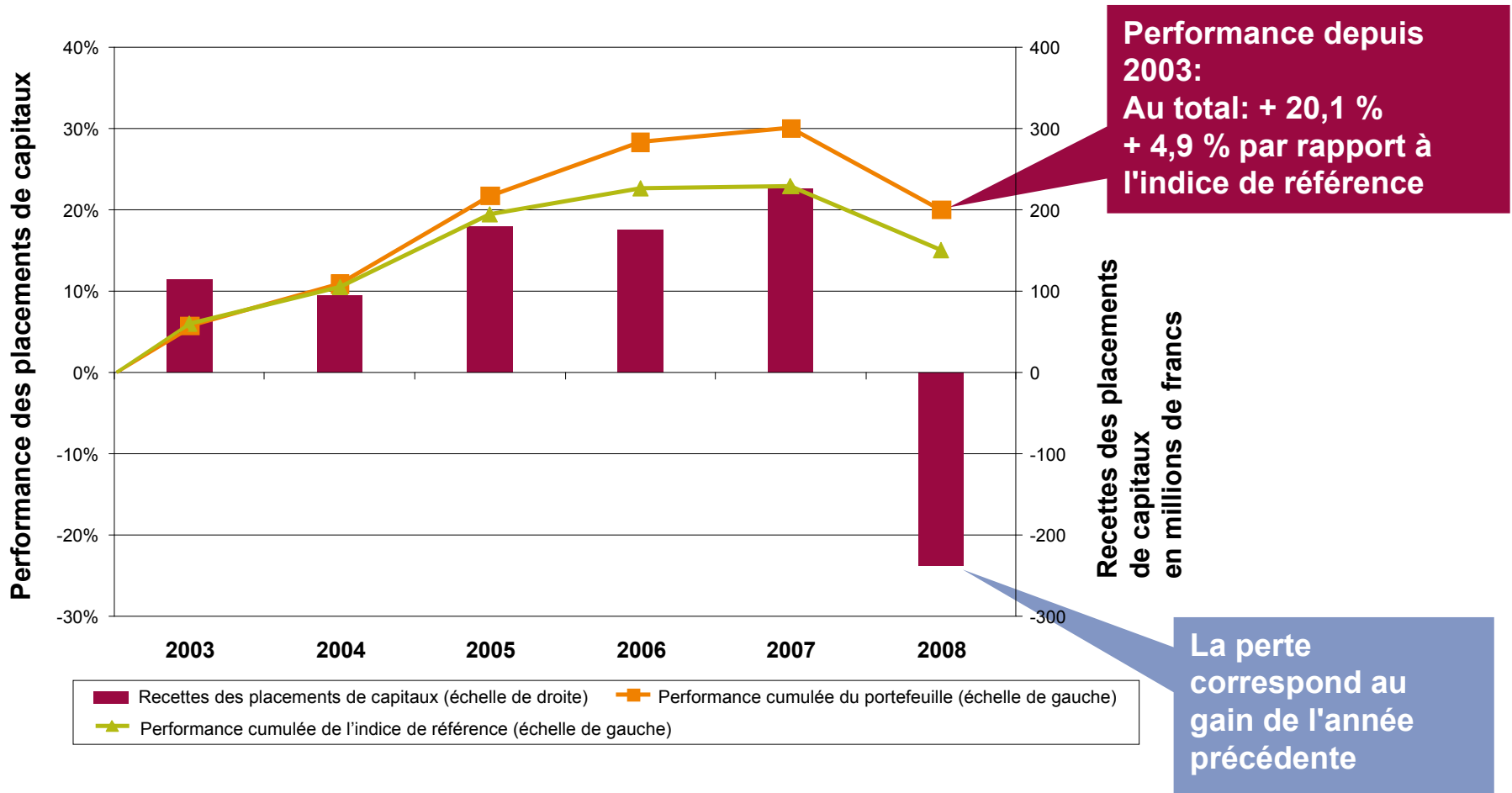
Performance des placements de capitaux par rapport à l'indice de référence (en %) 2005-2008



Performance absolue 2008 -7.72 %
dont:
 - 7 % actions
 - 1,3 % matières premières
 - 1,4 % oblig. devises
 +1,8 % oblig. CHF

Sous-performance par rapport à l'indice de référence -1,33 %
dont:
 - 1,9 % oblig. devises
 - 0,4 % oblig. CHF
 +1,4 % actions

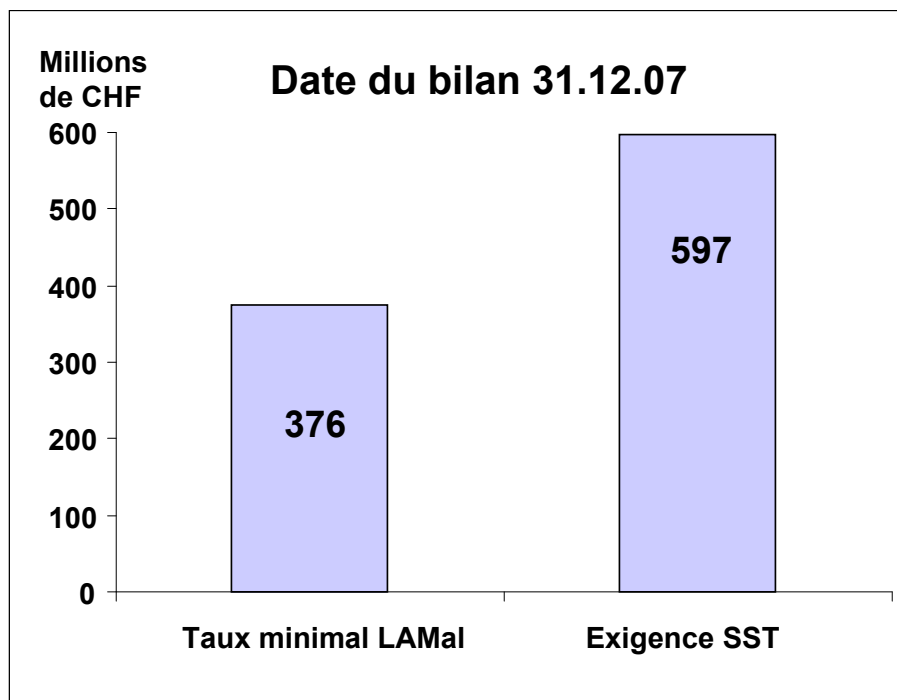
Placement de capitaux Helsana: 20 % de performance cumulée depuis 2003



Méthode SST: un besoin en capitaux nettement plus élevé que les taux de réserves LAMal

Helsana

Besoin en capitaux affaires LAMal Groupe Helsana

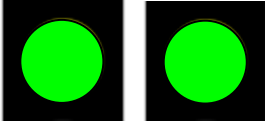
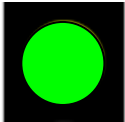

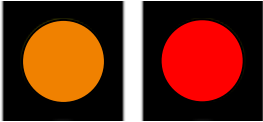
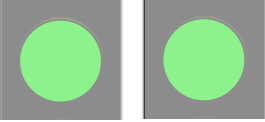
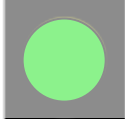
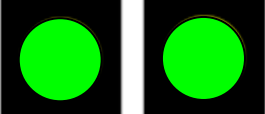
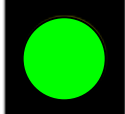


Raisons pour un besoin en capitaux plus élevé

- Modèle dynamique
- Risques de placement pris en compte dans des scénarios
- Prise en compte des résultats actuariels

1) Hypothèse: niveau d'exigence SST pour les sociétés LAMal à 80%

2008: malgré la crise financière, le Groupe Helsana satisfait les exigences SST modelisées

	Indicateur SST 2007	Indicateur SST 2008 (1)
Assurances complémentaires (LCA)		
Assurance-accidents (LAA)		
Assurance de base (LAMal) ⁽²⁾		
Groupe Helsana		

(1) Estimation au 31.12.2008

(2) Hypothèse: niveau d'exigence SST pour les sociétés LAMal à 80%

Solidité du bilan

en millions de francs	2008	2007
Provisions actuarielles	3044	2933
en % des prestations d'assurance	61,0 %	63,7 %
Provisions non actuarielles	300	569
en % des prestations d'assurance	6,0 %	12,4 %
Réserve de fluctuation des titres	140	318
en % de la valeur comptable des placements	3,3 %	7,4 %
Fonds propres du groupe	816	1034
en % des primes encaissées	15,0 %	19,4 %