

Exercice 2010

FMB enregistre de bons résultats malgré un contexte difficile

FMB[®]

Discours de Kurt Rohrbach, président de la direction d'entreprise de BKW FMB Energie SA, à l'occasion de la conférence de presse annuelle du 17 mars 2011

Mesdames et Messieurs,

Soyez les bienvenus à la conférence de presse annuelle de BKW FMB Energie SA (FMB).

Les événements qui se déroulent au Japon retiennent actuellement toute notre attention. Ils soulèvent de nombreuses questions qui nous concernent et que nous allons prendre en compte. Si vous le voulez bien, nous allons tout d'abord passer en revue l'exercice précédent avant d'évoquer la situation au Japon et vous présenter de premières évaluations concernant l'approvisionnement en énergie en Suisse et concernant FMB.

Je vais commencer, comme de coutume, par quelques commentaires sur le résultat du groupe FMB et sur les principales activités de notre entreprise en 2010. J'aborderai ensuite plus en détail certains thèmes, puis Monsieur Hermann Ineichen, chef du secteur d'activité Energie Suisse, commentera de manière exhaustive les activités et projets liés à l'énergie. Monsieur Beat Grossenbacher, chef du secteur d'activité Finances et services, présentera quant à lui le volet financier du résultat. Pour conclure, je ferai encore quelques commentaires sur les perspectives 2011 puis, comme annoncé plus haut, nous évoquerons la situation au Japon.

Nous répondrons volontiers à vos questions après les exposés.

Introduction

Durant l'exercice écoulé, FMB a concentré l'essentiel de son action sur la production, notamment en poursuivant les travaux relatifs à la centrale nucléaire de remplacement de Mühleberg, en consolidant ses activités éoliennes internationales et en élargissant son

portefeuille hydraulique en France. FMB s'est également consacrée au rachat des actions FMB d'E.ON ainsi qu'à la gestion du nouveau contexte réglementaire.

L'instabilité des prix et des devises ainsi que la régression des marges ont marqué le résultat opérationnel. A ceci s'ajoute une régulation qui a de plus en plus de répercussions sur notre secteur. Grâce à ses activités d'approvisionnement, FMB a été un peu moins touchée par les turbulences des marchés internationaux que d'autres entreprises du secteur. Une fois de plus, en 2010, le modèle vertical intégré de notre entreprise a été un gage de stabilité.

Résultats 2010 commentés

FMB a porté sa prestation globale consolidée à 3 187 millions de CHF durant l'exercice écoulé, ce qui correspond à une baisse d'environ 11% par rapport à l'année précédente. Nos chiffres de vente en Suisse reflètent approximativement la croissance du marché. Les chiffres de 2010 ne sont pas encore connus, mais la consommation d'électricité en Suisse devrait avoir progressé d'environ 3%. D'une manière générale, nous avons diminué notre fourniture d'électricité à cause de l'évolution peu propice du marché international et le négoce a enregistré un fléchissement d'environ 6%.

FMB mesure sa prestation principalement à ses résultats d'exploitation, c'est-à-dire à son EBITDA corrigé, qui a perdu 4,2% par rapport à l'exercice précédent et se chiffre à 481 millions de CHF. Ce résultat est entre autres imputable à la fluctuation des prix et des devises.

Le résultat financier, et avec lui l'évolution des bénéfices du groupe FMB, dépendent de la performance des deux Fonds d'Etat pour la désaffectation des centrales nucléaires et la gestion des déchets. Compte tenu de l'évolution «normale» des marchés boursiers et financiers durant l'année écoulée, dépourvu de l'effet de reprise dont FMB avait pu profiter l'année précédente, le résultat a accusé en 2010 une baisse de près d'un quart par rapport à 2009, pour atteindre 228 millions de CHF.

Le parc de production comme facteur de succès

Pour résumer, on peut dire que, malgré un contexte difficile, FMB a maintenu sa position. L'entreprise peut se reposer sur un parc de production très diversifié qui lui permet de compenser les risques. En Suisse, nous couvrons plus d'un sixième des besoins du pays en électricité, pratiquement sans émettre de CO₂, à partir de l'hydraulique, des nouvelles énergies renouvelables et du nucléaire.

Positionnement en Suisse

Nous voulons continuer à miser sur les facteurs de réussite qui ont fait leurs preuves jusqu'à présent. FMB s'est fixé pour objectif de consolider sa position de plus grand distributeur d'énergie à modèle vertical intégré de Suisse. Pour pouvoir continuer à garantir à nos clients un approvisionnement en électricité fiable, économique et respectueux du climat, nous avons besoin d'un vaste portefeuille de production. Pour ce faire, nous misons fortement sur la consolidation des nouvelles énergies renouvelables en Suisse et à l'étranger, sur l'optimisation des centrales hydroélectriques et sur le remplacement de la centrale nucléaire de Mühleberg. Mais la situation actuelle au Japon change bien évidemment la donne pour l'avenir du nucléaire.

Les nouvelles énergies renouvelables, oui - mais où?

FMB est aujourd'hui le premier fournisseur d'électricité dans le domaine des nouvelles énergies renouvelables en Suisse. Cependant, au début de cette année, nous avons dû revoir nos ambitions à la baisse en matière d'extension, notamment parce que le potentiel du renouvelable est restreint en Suisse. Mon collègue Hermann Ineichen reviendra plus en détail sur notre analyse de la situation. Dans notre secteur, les sites appropriés font l'objet d'une lutte acharnée et, parfois, cela conduit à des débordements. FMB a réalisé des investissements durant neuf ans pour pouvoir agrandir son parc éolien de Juvent, dans le Jura bernois. Si nous avons eu besoin d'autant de temps, c'est certes à cause des démarches administratives mal coordonnées et chronophages, mais aussi parce qu'il était important pour nous de dialoguer et de coordonner nos actions avec les acteurs concernés.

Aujourd'hui, la situation évolue différemment dans le Jura. Un grand nombre de riverains se lassent de la pléthore de projets éoliens. Ils sont plutôt préoccupés par l'impact des éoliennes sur le paysage et sur leur qualité de vie. Ils s'organisent et se défendent dans le cadre de communautés d'intérêts. FMB doit faire face à cette résistance croissante, même dans le domaine de la petite hydraulique.

Le problème, dans le secteur des nouvelles énergies renouvelables, ne réside pas dans le manque de moyens financiers. Bien au contraire, les moyens mis à disposition pour la rétribution à prix coûtant du courant injecté (RPC) incitent les entreprises à s'orienter vers ce secteur. Ainsi, de nombreux grands distributeurs d'énergie ont créé des filiales en Suisse qui travaillent avec ces technologies. Cependant, la RPC a également attiré des développeurs de projets travaillant pour des entreprises qui n'ont ni la force, ni la possibilité de se lancer elles-mêmes dans cette voie. Telle une nuée de sauterelles, ils s'abattent

sur certains sites, appâtent les propriétaires terriens avec des indemnités mirobolantes et garantissent à leurs mandants du courant renouvelable produit loin de leur zone d’approvisionnement, dans les hauteurs du Jura, dans les Grisons ou dans l’Oberland bernois. Le potentiel des sites n’en est pas amélioré, et l’opposition et le mécontentement de la population augmentent. Je suis convaincu qu’au cours des années à venir, cette évolution donnera encore matière à discussion.

Succès de la stratégie de niche de FMB à l’étranger

FMB complète les objectifs de production qu’elle s’est fixés en Suisse avec une stratégie de niche sur certains marchés étrangers. Son objectif reste d’investir dans ces marchés, dans la technologie de production la plus adaptée.

En Italie, ses huit centrales hydroélectriques mises à part, FMB accorde la priorité à la production d’électricité à partir de centrales à gaz et éoliennes. FMB a fait son entrée sur le marché de l’éolien en Italie il y a tout juste deux ans. Pour ce faire, le groupe a pris une participation de 33% dans la nouvelle entreprise Fortore Wind. FMB, qui a eu la chance de pouvoir se positionner comme seul investisseur, gère à 100% quatre parcs éoliens de Fortore Wind ainsi que 50% d’un cinquième parc. En tout, FMB vise en Italie une puissance éolienne de plus de 140 MW, ce qui correspond à une production d’environ 280 GWh/an. Nous n’excluons pas à l’avenir la participation de partenaires dans nos activités éoliennes en Italie.

En Allemagne, FMB possède un tiers de participations dans la centrale à charbon de Wilhelmshaven actuellement en construction. Parallèlement à cela, elle souhaite étoffer son portefeuille éolien en réalisant d’ici 2015 plusieurs parcs éoliens sur différents sites, pour une puissance totale installée d’environ 200 mégawatts. Le premier parc, situé à Landkern, en Rhénanie-du-Nord-Westphalie, est déjà en service depuis janvier 2011. En outre, FMB a acquis en 2010 des parts dans son premier projet éolien offshore. La participation au parc Borkum West II, en mer du Nord allemande, permet à FMB de s’impliquer dans la construction de technologies offshore porteuses d’avenir et d’acquérir de l’expérience en matière d’exploitation.

FMB bénéficie d’une nouvelle opportunité en France. Dans un premier temps, nous nous sommes fixé pour objectif d’accroître nos capacités hydrauliques. FMB a l’intention non seulement d’acheter des installations, mais aussi de participer activement aux appels d’offre publics de l’Etat français portant sur les concessions de centrales hydroélectriques. Dix concessions existantes seront concernées au cours des cinq années à venir. Outre ces appels d’offre, FMB est parvenue à acquérir un groupe de centrales dans les

Alpes françaises. La puissance totale des quatre installations est de 30 MW et leur production annuelle avoisine les 140 gigawattheures. La transaction doit encore être approuvée par les autorités françaises, mais ce succès nous met en confiance pour notre positionnement futur.

Sécurité d'approvisionnement

Après ces explications sur le parc de production de FMB, j'en viens aux évolutions dans le contexte réglementaire de l'entreprise. En Suisse, nous nous trouvons toujours dans une phase d'introduction marquée par une grande incertitude quant au principe et à l'application de la régulation. Suite aux décisions de la Commission de l'électricité (EI-Com) sur les prix d'utilisation du réseau, nombreux sont les exploitants de réseaux (de distribution) qui ne savent plus comment prendre ce facteur en compte dans leurs calculs.

Il existe à l'heure actuelle une très grande incertitude sur le plan juridique, portant sur des points essentiels, notamment sur la question d'un approvisionnement efficace en électricité, sur la manière de le définir, de le mesurer et de l'évaluer. FMB se prépare d'une part à poursuivre et à intensifier ses mesures d'amélioration de l'efficacité pour faire face à ce contexte de plus en plus difficile. D'autre part, elle travaille activement à la clarification de ces questions non résolues dans le cadre de son domaine d'influence.

Afin de rétablir dans les meilleurs délais la sécurité juridique dont nous avons besoin, FMB a également saisi la justice. En engageant plusieurs recours contre l'EI-Com, FMB souhaite obtenir des éclaircissements, notamment sur le calcul des intérêts des coûts de capital et sur la définition des coûts relatifs à l'énergie et au réseau pouvant être imputés aux distributeurs d'énergie. Ce facteur d'insécurité peut à lui seul influencer le résultat de FMB à hauteur de dizaines de millions de CHF. Certaines procédures sont encore en cours. Nous pouvons cependant d'ores et déjà affirmer que ces moyens vont nous manquer pour financer des investissements de remplacement et d'extension qui seront nécessaires à l'avenir ainsi que pour l'exploitation, ce qui ne sera pas sans conséquences sur la sécurité d'approvisionnement.

Je vais maintenant donner la parole à mes collègues Hermann Ineichen et Beat Grosenbacher, qui vont approfondir certains thèmes que j'ai déjà évoqués. Hermann Ineichen va vous parler plus particulièrement des chiffres de production et des projets de FMB.

Perspectives

Je souhaiterais conclure en ajoutant quelques mots sur les perspectives.

Aux yeux de beaucoup de personnes, les fournisseurs d'électricité suisses ont agi jusqu'à présent dans un cadre «protégé»: des entreprises monopolistiques qui approvisionnaient leurs «abonnés» (c'est ainsi que nous appelions nos clients auparavant) par le biais de réseaux physiques et qui n'avaient pas à craindre la concurrence. Vous, Mesdames et Messieurs, savez bien sûr que cette situation n'existe plus depuis longtemps et que la réalité est bien plus complexe. Le groupe FMB est coté en bourse, poursuit des activités commerciales dans des pays limitrophes et est présent sur les marchés d'électricité et de matières premières au niveau international. Les événements qui se déroulent dans le monde influencent directement la marche de nos activités. Les énergies primaires comme le pétrole, le charbon et l'uranium, mais aussi le gaz naturel depuis quelques années, occupent une place prépondérante sur le marché mondial. Les situations de pénurie ou d'excédent ont des répercussions immédiates au niveau mondial. L'accès à l'énergie à des prix abordables est devenu un thème stratégique de plus en plus important pour presque toutes les économies. La disponibilité de l'énergie joue un rôle crucial en termes de compétitivité et, bien qu'il soit indispensable de renforcer la filière renouvelable, l'approvisionnement restera tributaire des sources d'énergie fossiles bien plus longtemps que nous ne le supposions.

Les événements survenant sur le marché international ont une influence sur les activités de FMB, même dans des circonstances moins dramatiques que celles que nous vivons actuellement. Aujourd'hui, la situation est telle qu'une hausse du cours du pétrole nous serait plutôt profitable. Au cours des dix dernières années, nous avons développé en permanence la structure, l'organisation et les processus de conduite de FMB. Pour pouvoir poursuivre dans cette voie de manière conséquente mais aussi pour pouvoir répondre aux exigences réglementaires de plus en plus élevées, notamment en matière d'unbundling, nous sommes en train d'évaluer en interne la pertinence d'un passage à une structure de holding. Nous n'avons encore pris aucune décision à cet égard.

En ce qui concerne les chiffres, FMB s'attend pour l'exercice en cours à un chiffre d'affaires similaire à celui de 2010. Le résultat opérationnel devrait également pâtir en 2011 des prix de l'énergie qui restent bas sur les marchés internationaux, des contraintes réglementaires et des dépenses engagées par le groupe dans des projets stratégiques, notamment dans l'accroissement de la production. Compte tenu de tous ces facteurs, le résultat d'exploitation avant amortissements et dépréciations (EBITDA) de l'année 2011 devrait être du même ordre qu'en 2010. Ceci, après correction de l'effet extraordinaire de la liquidation, en 2010, de la provision pour contrats d'acquisition d'énergie défavorables auprès d'entreprises partenaires. Globalement, nous nous attendons à un bénéfice net du même ordre qu'en 2010.

C'est avec cette dernière remarque que je conclus mes explications sur les résultats annuels du groupe FMB. Je vais maintenant aborder les événements qui touchent actuellement le Japon et vous présenter notre évaluation de la situation.

FMB[®]