Systematische Preisvergleichsanalyse

Prof. Dr. Mathias Binswanger mathias.binswanger@fhnw.ch

T +41 62 957 26 85

M +41 79 888 31 05

Ausgangssituation

- Schweizer Unternehmen und Privatkunden k\u00f6nnen bei einem grossen Teil der H\u00e4ndler und Hersteller im Ausland nicht direkt bestellen und werden stattdessen auf die Niederlassungen oder Webportale in der Schweiz verwiesen.
- Durch die Beschränkung von Parallelimporten und Preis- und Lieferabsprachen von Importeuren sind Schweizer Unternehmen aus verschiedenen Branchen und auch Konsumenten dazu gezwungen, importierte Gebrauchs- und Verbrauchsgüter zum Teil zu deutlich höheren Preisen einzukaufen als Unternehmen und Konsumenten im Ausland.
- Möglichkeiten der Umgehung dieser Einfuhrbeschränkung liegen allein im Ausweichen auf Generalimporteure oder in der Gründung von Niederlassungen im Ausland.

Methodisches Vorgehen

- Beleuchtet wurden ausgewählte Bereiche, die gemäss Preis-Indizes klar über dem EU-Durchschnitt liegen oder die sich aufgrund von Internetrecherchen und Expertengesprächen als Bereiche mit einem besonders hohen Schweiz-Zuschlag erwiesen haben.
- Die Studie soll aufzeigen, welche Branchen und Produkte besonders und in welchem Masse von diesen h\u00f6heren Importpreisen betroffen sind.
- Die Studie fokussiert dabei auf die Bestellungen via Webshops, die anders als der Direktkauf im Ausland – durch Geo-Blocking oder Lieferverweigerungen der ausländischen Anbieter verhindert werden.
- In dem Projekt wurden systematisch Preise erhoben und Sekundärdaten analysiert, um Mehrkosten für einen Kauf in der Schweiz abschätzen zu können; die Daten haben nicht den Anspruch auf Vollständigkeit, dienen aber vor allem einer groben Abschätzung des Schweiz-Zuschlags.
- Die Preiserhebung fanden vorwiegend webbasiert zwischen Anfang Januar bis Mitte Februar 2020 statt.
- Das Projekt soll zeigen, welche Auswirkungen die höheren (Einkaufs-)-Preise für Anbieter, Produzenten, Zwischenhändler und auch Konsumenten haben.

Fachhochschule Nordwestschweiz Hochschule für Wirtschaft

Methodische Limitationen

- Nicht in allen Bereichen kann der Warenkorb entsprechend der Marktanteile einzelner Produkte oder Hersteller abgebildet werden – dazu müssten über das Marktvolumen hinausgehende Marktinformationen vorliegen.
- Es wurde eine Zufallsauswahl der analysierten Produkte angestrebt und es wurden die Preise der im Schweizer Webshop auf der jeweiligen Kategorien-Startseite als Neuheiten präsentierten Produkte verglichen. Ob diese Produkte jedoch repräsentativ für sämtliche Produkte sind, ist nicht mit Sicherheit zu sagen.
- Es wurden mehr als 1'000 Produkte aus verschiedenen Produktgruppen bezüglich ihres Preises in der Schweiz und im Ausland verglichen. In einzelnen Produktgruppen kann des Vertrauensintervall für die ermittelte durchschnittliche Abweichung jedoch höher als in anderen Produktgruppen ausfallen..
- Nicht berücksichtigt wurden die in der Schweiz vor allem im Körperpflege und bei Pampers verbreiteten 3-zu-2-Aktionen.

Die analysierten Branchen

Business-to-Business-Bereich

- Gesundheitswesen: Medizin-technische Geräte und Verbrauchsmaterial; Hilfsmittel; Praxiseinrichtungen
- Gastronomie/Hotellerie: Elektronische Geräte, Hilfsmittel, Möbel; alkoholfreie Getränke etc. (ohne alkoholische Getränke)
- Forschung / Bildungswesen: Geräte und Verbrauchsmaterial / Hard- und Software

Business-to-Consumer-Bereich

- Modefachgeschäfte / Markenkleidung (ohne Schuhe)
- Körperpflegeprodukte / Parfümerie-Bereich
- Kontaktlinsen, Hilfsmittel/-stoffe
- Babynahrung / Windeln

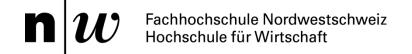
Nicht analysiert wurden Produktegruppen mit einem im EU-Vergleich unterdurchschnittlichen oder durchschnittlichen Preisniveau

- Schuhe (2018: 105)
- Einrichtungsgegenstände, Teppiche und andere Bodenbeläge (2018: 88)
- Haushaltselektronik (2018: 94)

Situation im Spitalbereich

Situation in der Gesundheitsbranche (Spitäler)

- Die Beschaffung der Verbrauchs- und Gebrauchsgüter erfolgt zu grössten Teilen direkt bei den Schweizer Niederlassungen der Hersteller.
- Schätzungsweise 70% der Verbrauchs- und Gebrauchsgüter könnten nach Expertenschätzungen auch im Ausland beschafft werden.
- Der Preisüberwacher hat den Spitälern bereits im Jahr 2017 empfohlen, Einkaufsgemeinschaften zu bilden und die Möglichkeit von Direkt- und Parallelimporten zu prüfen.
- Eine Direktbeschaffung im Ausland ist in der Regel nicht möglich interessierte
 Spitäler/Einkäufer werden auf Schweizer Niederlassungen der Hersteller verwiesen.
- Grosse Preisintransparenz in der Branche: Die Spitäler sind mehrheitlich vertraglich verpflichtet, über die Einkaufspreise Stillschweigen zu halten.
- Viele Spitäler zögern auch bei Parallelimporten: Zum einen, weil sie in der Regel unberechtigt - eine Einschränkung von Serviceleistungen bei Reparaturen und Unterhaltsarbeiten befürchten, zum anderen, weil es häufig eine enge Bindung der Ärzteschaft an die Schweizer Niederlassungen gibt.

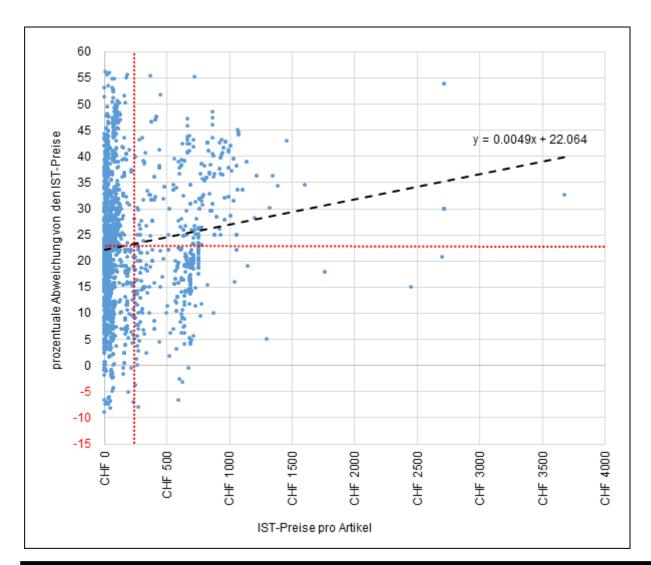


Preisdifferenzen bei Verbrauchs- und Gebrauchsgütern im Spitalbereich

Das Kantonsspital Winterthur hat im Jahr 2019 die Preise von etwa 1'500 Produkten systematisch analysiert und dabei die Preise der von Parallelimporteuren angebotenen Produkte mit den Preisen der zur Zeit in der Schweiz direkt beschafften Produkte am KSW verglichen. Demnach könnten etwa 70% der Produkte im Ausland bzw. via Parallelimporteure beschafft werden und weichen die Preise bei Parallelimporteuren im Mittel rund 23% von den Preisen bei Schweizer Niederlassungen der Hersteller ab. Würde eine Direktbestellung im Ausland möglich sein, würde zudem die Gewinnmarge der Parallelimporteure von schätzungsweise 15 bis 20% wegfallen.

Der Preisüberwacher hat bereits im Jahr 2017 die Preis-Situation bei Medizinprodukten im Spitalbereich untersucht. Dabei wurde ein Preisunterschied von 14 bis 37 Prozent ausgemacht. Das entspricht in etwa den Ergebnissen der Untersuchung am KSW Winterthur. «Die Untersuchung ist nicht repräsentativ für Medizinprodukte in ihrer Gesamtheit, da die Auswahl der untersuchten Produkte sehr beschränkt ist. Aufgrund der Qualität der verfügbaren Daten war ein Auslandpreisvergleich nur für folgende vier Produktgruppen möglich: Elektrokardiographe, Ultraschallsysteme, CRT-Defibrillatoren (CRT-D) und CRT-Herzschrittmacher (CRT-P)." Demnach weichen die Preise bei den untersuchten Medizinprodukten in der Schweiz zwischen 14 und 37% von den Preisen im Ausland ab. (Meierhans/Wasmer, 2017, Preisüberwachung Newsletter 3/17, S. 2)

Ergebnisse der Preiserhebung des KSW – durchschnittlich um 23% höhere Schweizer Preise



Quelle: Müller/KSW, 2019

Beispiele für Preisunterschiede bei Verbrauchsgütern

PTCA Ballon



Preise auf dem Schweizer Markt CHF 140.- bis 250 .- pro Stück Preis im Parallelimport CHF 52.- pro Stück im KSW

Diagnostik Katheter



Preise auf dem Schweizer Markt CHF 38.- bis 48.- pro Stück Preis im Parallelimport CHF 12.- pro Stück im KSW

Sollte durch eine Abbildung ein Artikel erkennbar sein, so ist dies nur als beispielhafte Darstellung der Produktgruppe zu interpretieren.

Quelle: KSW, 2020

Kortikalisschraube, z.B. 2.7 x 28 mm



Preise auf dem Schweizer Markt CHF 32.- bis 46.- pro Stück Preis im Parallelimport CHF 17.- pro Stück im KSW

PTCA-Dilatationskatheter

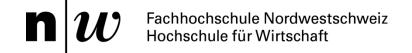


Preise auf dem Schweizer Markt bis 800.- pro Stück Preis im Parallelimport CHF 120.- pro Stück im KSW

Vaskuläres Verschlusssystem



Preise auf dem Schweizer Markt CHF 250.- bis 350.- pro Stück Preis im Parallelimport CHF 105.- pro Stück im KSW



Einsparpotenzial für Schweizer Spitäler

Das KSW repräsentiert gemessen an der Mitarbeitendenzahl 2.5% der Schweizer Krankenhäuser und gemessen am Betriebsaufwand 2% der Schweizer Krankenhäuser

Einsparpotenzial durch die Umstellung der Beschaffung von 70% der Verbrauchsund Gebrauchsgüter durch Alleinimporteure:

Kantonsspital Winterthur 8.1 Mio. CHF im Jahr

→ Hochrechnung auf die Schweiz: zwischen 324 und 405 Mio. CHF im Jahr.

Einsparpotenzial durch Beschaffung von 70% der Verbrauchs- und Gebrauchsgüter direkt im Ausland (Einsparung von 15% Gewinnmarge, die momentan bei den Alleinimporteuren verbleibt):

Kantonsspital Winterthur 11.9 Mio. CHF im Jahr

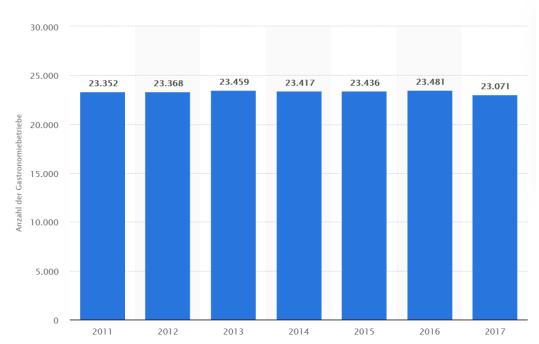
→ Hochrechnung auf die Schweiz: zwischen 480 und 600 Mio. CHF im Jahr.

Situation im Gastrobereich

Situation in der Ausserhausverpflegung / Gastronomie

Wichtige Kennzahlen

Anzahl	der Betriebe	
23.07	1	
Anzahl	der Betriebe in Zürich	
3.289		
Anzahl	der Beschäftigten in	
	aquivalenten	
48.30	2	
Anzahl	der beschäftigten Frauen	
101.3	00	



Anzahl der Gastronomiebetriebe in der Schweiz von 2011 bis 2017 Quelle: https://de.statista.com/statistik/daten/studie/500866/umfrage/gastronomiebetriebe-in-der-schweiz/

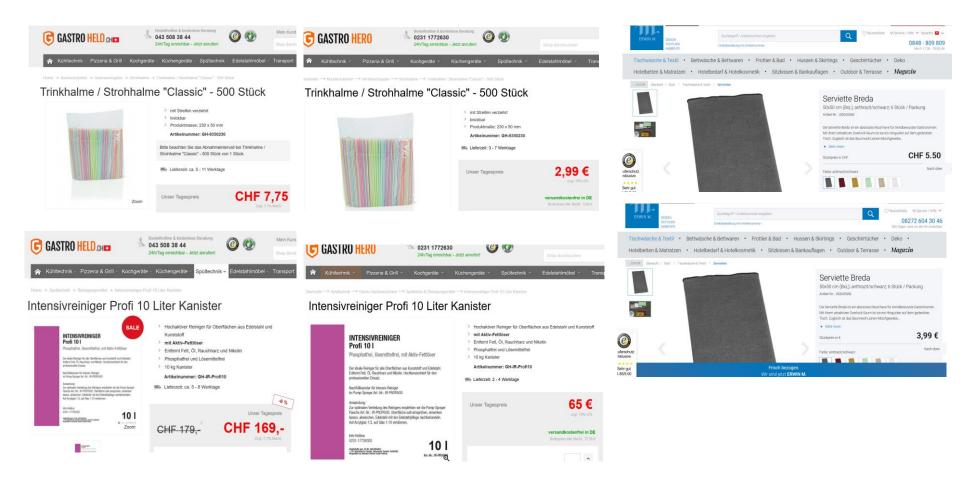
Situation in der Ausserhausverpflegung / Gastronomie

- «Neben Standort, Konzept und Alleinstellungsmerkmal sind im Gastgewerbe vor allem Personalund Warenkosten für Erfolg oder Misserfolg entscheidend (Gastroconsult in GastroSuisse Branchenspiegel 2019, S. 43).
- Die Warenkosten von Restaurants und Hotelbetrieben lagen per 2017 bei einem Anteil von rund 29.1% am Gesamtumsatz. Im Verhältnis zum Warenumsatz eines durchschnittlichen Gastrobetriebs (Gastroconsult in GastroSuisse Branchenspiegel 2019, S. 44) betragen die durchschnittlichen jährlichen Warenkosten eines Gastrobetriebes ca. CHF 230'000 (Schätzung Gastrosuisse).
- Ein typischer Warenkorb in einem Gastrobetrieb setzt sich aus 80-90% Lebensmitteln (Food & Beverages) zusammen. Die restlichen Anteile werden durch Reinigungsmittel, Textilien (Bekleidung, Tischwäsche), Papierartikel (Toilettenpapier, Haushaltpapier) und Einweggeschirr gedeckt (nachfolgend Verbrauchsmaterialien genannt).
- Die Schweiz z\u00e4hlte per 2017 rund 23'000 Gastronomiebetriebe. Geht man davon aus, dass die H\u00e4lfte dieser Betriebe (11'500) einen durchschnittlichen j\u00e4hrlichen Warenkorb von 230'000 CHF einkauft, so liegt der Warenaufwand dieser 11'500 Betriebe gesamthaft bei 2,645 Mia. CHF wovon der gr\u00f6sste Anteil (80-90%) auf Lebensmittel entf\u00e4llt.

Situation in der Ausserhausverpflegung / Gastronomie (Ge- und Verbrauchsartikel)

- Der Warenaufwand für die verbleibenden 10-20% (Verbrauchs- und Gebrauchsartikel) liegt bei rund 23'000
 46'000 CHF pro Betrieb und Jahr. 11'500 Betriebe, die einen durchschnittlichen Jahres-Warenkorb
 einkaufen, geben geschätzte 246,5 Mio. 493 Mio. CHF pro Jahr für Verbrauchsmaterialien aus.
- Ausgehend von einem typischen Warenkorb konnte im Vergleich mit dem deutschen Ausland ein «Schweiz-Zuschlag» von rund 48% für identische Produkte ermittelt werden (exkl. Mehrwertsteuer-differenz, Zoll- und Liefergebühren). Dieser stichprobenmässig erhobene Prozentsatz deckt sich mit den Schätzungen der Preisdifferenz von Gastrosuisse in Höhe von 20-50%. Der ermittelte Preisunterschied variiert zwischen 4% und 151% und liegt im Median bei 37%.
- Bei einer Beschaffung der Verbrauchs- und Gebrauchsartikel im Ausland könnte ein durchschnittlicher Gastronomiebetrieb also zwischen 7'500 und 15'000 CHF im Jahr einsparen. Bedenkt man, dass 75% der Ausserhausverpflegungsbetriebe individuell (noch nicht über Einkaufsgenossenschaften) einkaufen, so wird geschätzt, dass 8'625 Betriebe (75% von 11'500 Betrieben) für Gebrauchs- und Verbrauchsartikel zwischen 64 und 129 Millionen CHF pro Jahr einsparen könnten, wenn ein individueller Einkauf ohne «Schweiz-Zuschlag» möglich wäre.
- Berücksichtigt man bei der Analyse noch die gemäss Bundestam für Statistik 5'441 Beherberungsbetriebe (BFS, 2019, Statistik der Unternehmensstruktur STATENT), so könnten diese jährlich zwischen 41 und 82 Millionen CHF bei einer Beschaffung im Ausland einsparen.
- Insgesamt könnten Gastronomie- und Hotellerie-Betriebe also max. 211 Millionen CHF allein bei der Beschaffung von Verbrauchs- und Gebrauchsartikeln einsparen. Dabei handelt es sich um eine sehr konservative Schätzung, da nur das Einsparpotenzial der Hälfte der Schweizer Gastronomiebetriebe berücksichtigt wurde.

Beispiele für Preisunterschiede bei Gebrauchs- und Verbrauchsartikeln



Situation in der Ausserhausverpflegung / Gastronomie (Alkoholfreie Kaltgetränke)

- Einen weiteren wichtigen Teil des Warenkorbs eines durchschnittlichen Schweizer Gastrobetriebs bilden die alkoholfreien Getränke. Gemäss Schätzungen des Wirteverbands Basel-Stadt machen alkoholfreie Heiss- und Kaltgetränke 20% des durchschnittlichen Warenkorbs eines schweizerischen Gastronomiebetriebes aus. 8.2% davon fallen auf die alkoholfreien Kaltgetränke, die im Rahmen der Preiserhebungen untersucht wurden. Zu dieser Gruppe zählen Carbonated Softdrinks (Cola, Fanta, Sprite etc). sowie Mineralwasser und Säfte.
- Bisher wird der Parallelimport durch verschiedene Rahmenbedingungen erschwert. Dazu gehören Zollgebühren und Mengeneinschränkungen beim Import. Auch die Gewährleistung der Kühlkette sowie die Haltbarkeit der Produkte stellt eine Herausforderung dar. Wird ein Produkt parallel importiert, fehlt sehr oft die Herkunftsbescheinigung, was zu Strafzöllen bei der Einfuhr führt. Hinzu kommt, dass oft Alleinimporteure vorhanden sind und ein direkter Bezug verunmöglicht wird. Beim Bezug von carbonated Softdrinks wie Coca Cola treten weitere Handelshemmnisse auf, weil ausländische Händler den Verkauf der Produkte an schweizerische Kunden verweigern.

Situation in der Ausserhausverpflegung / Gastronomie (Alkoholfreie Kaltgetränke)

- Geht man in einer konservativen Schätzung wiederum davon aus, dass die Hälfte aller schweizerischen Gastrobetriebe (11'500) einen Gesamtwarenkorb von 230'000 CHF pro Jahr einkaufen, so entfallen pro Betrieb 18'860 CHF pro Jahr auf alkoholfreie Kaltgetränke. Hochgerechnet auf 11'500 Betriebe liegen die Warenkosten für alkoholfreie Kaltgetränke bei schweizerischen Gastronomiebetrieben bei total ca. 217 Mio. CHF.
- Im Rahmen der Preiserhebungen weisen die Beschaffungspreise in der Schweiz für alkoholfreie Kaltgetränke eine Preisdifferenz von 92% zum deutschen Handel auf (exkl. MwSt., Pfandgebühren und Transportkosten).
- Hätte ein durchschnittlicher Ausserhausverpflegungsbetrieb in der Schweiz die Möglichkeit, alkoholfreie Kaltgetränke ohne Handelshemmnisse im deutschen Ausland einzukaufen, dann wäre eine Einsparung von rund 9'000 CHF pro Jahr und Betrieb möglich.
- Würden von den konservativ geschätzten 11'500 Betrieben weiterhin 75% individuell einkaufen, so würden 8'625 Betriebe jährlich von rund 78. Mio. CHF Einsparungen bei der Beschaffung von alkoholfreien Kaltgetränken in Deutschland profitieren (exkl. Pfand, Mehrwertsteuer und Zoll- sowie Transportkosten).

Situation im Forschungsbereich

Situation im Forschungsbereich

- Die Expertengespräche zeigen: Auch forschungsorientierten Hochschulen in der Schweiz geben jedes Jahr für die Beschaffung von Verbrauchs- und Gebrauchsmaterialien mehrere 100 Mio. CHF aus.
- Die Universität und die ETH Zürich haben sich beispielsweise bei der Beschaffung von Verbrauchsmaterialien wie Plastik-Waren, Pipetten, Handschuhen, aber auch beim Einkauf von Geräten etc. zusammengeschlossen. Ziel: Die Verhandlungsstärke gegenüber den Lieferanten in der Schweiz zu erhöhen.
- Ein Direktimport aus dem Ausland wird aufgrund des erhöhten Ressourcenaufwands bei der Zollabfertigung und bei der Bestellung als nicht attraktiv eingestuft.
- Schätzungen aus den Expertengesprächen gehen von 10 bis 20% höheren Preisen bei einer Produktbeschaffung in der Schweiz aus.
- Allerdings ist auch hier die Preistransparenz aufgrund von einer Vielzahl von Rabatten wie Mengenrabatte, Projektrabatte, Bundle-Rabatte, Treuerabatte erschwert.
- Geht man von Beschaffungskosten für Verbrauchsmaterial von 300 bis 400 Millionen CHF im Jahr aus, so würde ein Schweizaufschlag von 15% ein jährliches Einsparpotenzial zwischen 40 und 53 Mio. CHF bedeuten.

Situation im Bereich der Software-Beschaffung

- Auch bei der Beschaffung von vor allem von SAP-Software haben Schweizer Unternehmen lange Zeit eine Benachteiligung durch erhöhte Schweizer Preise empfunden. So bestand mit SAP Uneinigkeit bezüglich des zugrunde gelegten Umrechnungskurses. Gerade Bestandeskunden hatten vertraglich zementierte ungünstige Wechselkurse, die zu Mehrkosten führten. Dieses Problem ist laut Peter Hartmann von der Interessensgemeinschaft SAP Schweiz jedoch auch auf Druck des Preisüberwachers und der Wettbewerbskommission mittlerweile weitgehend in Angriff genommen und mit SAP geklärt worden.
- Gemäss Rechnung der IG SAP erspart der tiefere Verlauf der Wartungsprozente den Schweizer IG-SAP-Mitgliedern rund 12 Millionen Franken pro Jahr. (Die IG SAP (CH) wurde im 2008 gegründet** und besteht aktuell aus über 100 Firmenmitgliedern aus der Schweiz. Sie vereinigt eine SAP-Lizenzsumme von rund 500 Mio CHF.)
- Schweizer Unternehmen k\u00f6nnen auch bei SAP in Deutschland direkt die Lizenzen beziehen.
- Auch wenn die Listenpreise international weitgehend harmonisiert sind Intransparenz besteht nach wie vor bei der Rabattierung. «Kuhhandel bei Rabatten – Je nach Unternehmensgrösse Rabatte auf die Listenpreise von 0 bis 98%. Dieses Problem besteht vor allem für kleinere Schweizer Unternehmen.»

Situation im Bekleidungsbereich

Situation im Bekleidungsbereich

- Im Jahr 2019 betrug der Umsatz für Bekleidung in der Schweiz rund 11.14 Milliarden CHF, davon entfielen 58% auf Damenbekleidung, 30% auf Herrenbekleidung und 12% auf Kinderbekleidung.
- Ausländische Hersteller und Händler bieten neben ihren inländischen Webshops spezifische Webshops für die Schweiz an, die sich vor allem durch eines unterscheiden: Durch die Preisgestaltung.
- Eine direkte Bestellung im ausländischen Webshop ist in der Regel nur bei einer Lieferung ins Ausland, nicht aber in die Schweiz möglich.
- Diese Lücke wird aktuell im Moment von Anbietern wie https://meineinkauf.ch und Internetshopper.club (http://www.internetshopper.club) geschlossen, die auch im BtoC-Bereich die Rolle von Generalimporteuren einnehmen und z.B. bei einem Paketgewicht von bis zu 10kg. für einen Preis von 14.90 CHF die Lieferung und Verzollung der Lieferungen übernehmen allerdings ohne MwSt-Ausgleich.
- Verglichen wurden die Preise der Schweizer und deutschen Online-Shops von zehn verschiedenen Anbietern. Für den Preisvergleich wurden die Preise von jeweils 20 bis 80 Produkten herangezogen; ausgewählt wurden die als Neuheiten auf der Schweizer Startseite deklarierten Produkte. Insgesamt wurden so die Preise von 514 Kleidungsstücken verglichen.



ciah in Chis

Ergebnisse der systematischen Preisanalyse im Bekleidungsbereich

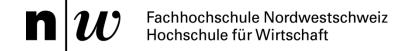
- Im Durchschnitt fallen die Preise der Schweizer Bekleidung rund 38% teurer als im deutschen Webshop aus (Median 33%; Umtauschkurs 1 EUR = 1.15 CHF, MwSt-bereinigt, ohne Zollgebühr). Lässt man die Mehrwertsteuerbereinigung ausser Acht, so sind die Schweizer Preise durchschnittlich um 20% höher als bei einer Bestellung im deutschen Webshop.
- Bei 4% der Produkte sind die Preise im Ausland teurer, hingegen fallen bei 23% der Kleidungsstücke die Preise in der Schweiz um mehr als 50% höher als im ausländischen Webshop aus.
- In einem Webshop unterscheiden sich die Preise sogar durchschnittlich um 78% von denselben Produkten desselben Anbieters im Ausland.
- Bei einem untersuchten Webshop fallen die Schweizer und ausländischen Preise für Kinderbekleidung ohne Berücksichtigung des MwSt-Unterschieds gleich hoch aus, während sich die Preise bei Damen- und Herrenbekleidung um rund 35% unterscheiden.
- Legt man den errechneten Preisunterschied von 38% zugrunde, würde das bei einem Marktvolumen von 11.14 Milliarden CHF bei einer Produktbeschaffung im Ausland ein Einsparpotenzial von rund 3.07 Milliarden CHF bedeuten. Ohne Berücksichtigung des Mehrwertsteuerausgleichs liegt das jährliche Einsparpotenzial bei 1.86 Milliarden CHF.
- Berücksichtigt man beim Preisvergleich noch die Porto- und Verzollungsgebühren und legt einen Preisunterschied von 15% zugrunde, so liegt das jährliche Einsparpotenzial immer noch bei 1.45 Milliarden CHF.

Rechenbeispiel für die Bestellung eines Kleidungsstücks aus Deutschland

Hosenanzug: Preis in Deutschland: 120 Euro, Preis in der Schweiz: 175 CHF

Deutscher Originalpreis	120 Euro
Abzug deutsche Mehrwertsteuer (19%)	19.16 Euro → 100.84 Euro
Versandkosten (Beispiel)	12.90 Euro
Sendungswert ohne MwSt.	113.74 Euro
Sendungswert in CHF (1 EUR= 1.15 CHF)	130.8 CHF
Grundgebühr Zoll	11.50 CHF
Zollgebühr 3% des Warenwertes	3.92 CHF
Schweizer Mehrwertsteuer 7.7%	10.07 CHF
Preis inkl. Schweizer MwSt	156.29 CHF

Preisunterschied D und CH in diesem Beispiel 12%

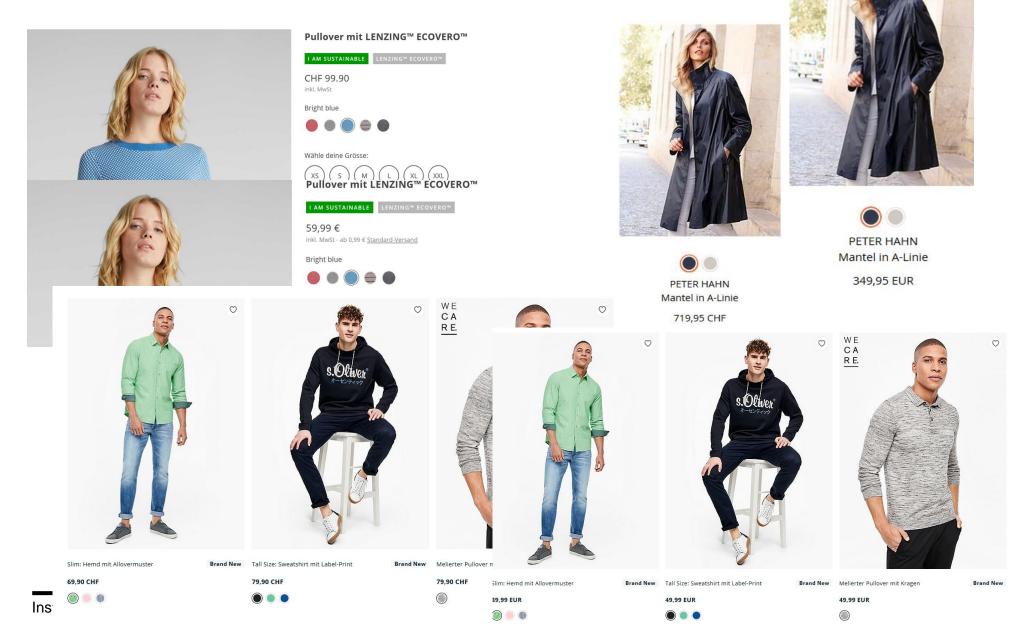


Rechenbeispiel für die Bestellung eines Kleidungsstücks aus Deutschland – Beispiel ohne Zollabgaben und Versandkosten

Hosenanzug: Preis in Deutschland: 120 Euro, Preis in der Schweiz: 175 CHF

Deutscher Originalpreis	120 Euro
Abzug deutsche Mehrwertsteuer (19%)	19.16 Euro → 100.84 Euro
Wert in CHF (1 EUR= 1.15 CHF)	116 CHF
Zzgl. Schweizer Mehrwertsteuer 7.7%	8.95 CHF
Preis inkl. Schweizer MwSt	124.95 CHF
Preisdifferenz dt. und Schweizer Webshop	50.05 CHF
Preisunterschied dt. und Schweizer Webshop in Prozent	40%

Beispiele für Preisunterschiede im Bekleidungsbereich



Einsparpotenzial für Konsumentinnen und Konsumenten im Bekleidungs-Bereich

Durchschnittliche Pro-Kopf-Ausgaben für Kleidung in der Schweiz:

1'287 CHF im Jahr

Einsparpotenzial bei Beschaffung im Ausland (Annahme: Preise in der Schweiz 20% höher als im Ausland; ohne MwSt.-Ausgleich und Zoll- und Liefergebühren):

214 CHF

Situation bei Gesichts- und Körperpflegemitteln

Marktbeschreibung Gesichts- und Körperpflegemittel

- In der Schweiz werden j\u00e4hrlich etwa 2.3 Milliarden CHF f\u00fcr K\u00f6rperpflege inkl.
 Haarpflege und Rasiermittel ausgegeben.
- Der Anteil der Ausgaben für Gesichtspflege an den Gesamtausgaben im Bereich Gesichts- und Körperpflegemittel liegt bei 18.8 Prozent, der Anteil der Ausgaben für Körperpflegeprodukte 11.6 Prozent.
- Insgesamt betrug der Umsatz für Gesichtspflege- und Körperpflegeprodukte im Jahr 2016 rund 748 Millionen CHF, wobei das Marktvolumen rückläufig ist (*Czibulinski, Johanna (2018): Franchise-Marktstudie 2018, abgerufen unter:* https://www.franchisedirekt.com/information/franchise-marktstudie-2018-kosmetik-und-korperpflege)

Ergebnisse der Preisanalyse bei Gesichts- und Körperpflegeprodukten

- Es wurden die Preise von 30 zufällig ausgewählten Gesichts- und Körperpflegeprodukten in fünf verschiedenen Webshops miteinander verglichen.
- Die Preise für die Produkte weichen innerhalb von Deutschland und auch in der Schweiz kaum zwischen den Anbietern ab.
- Der durchschnittliche Preisunterschied (ohne Berücksichtigung des MwSt.Unterschieds und Liefer- und Zollgebühren) zwischen den Schweizer und
 deutschen Webshops beträgt 57%, wobei der Preisunterschied je nach Marke
 zwischen 40 und 145% beträgt.
- Legt man das Marktvolumen von rund 748 Mio. CHF zugrunde, so könnten die jährlichen Einsparungen bei einer direkten Beschaffung im Ausland im Jahr rund 271 Mio. CHF betragen. Pro Kopf entspricht das einem Einsparpotenzial von rund 32 CHF.

Situation bei Sonnenschutzmitteln

Marktbeschreibung Sonnenschutzmittel

- In der Schweiz werden jährlich rund 47 Millionen CHF für Sonnenschutzmittel ausgegeben.
- Der Preisvergleich von zwei Schweizer Webshops mit den Webshops deutscher Anbieter zeigt: Im Mittel sind die Sonnenschutzmittel in der Schweiz um 81 Prozent teurer als dieselben Sonnenschutzmittel im Ausland. Die Spannweite der Preisunterschiede liegt bei 36 bis 164 Prozent.
- Rechnet man die Preisunterschiede hoch, so gibt sich ein Einsparpotenzial durch den Kauf von Sonnenschutzmitteln im Ausland von rund 21 Millionen CHF im Jahr.

Methodische Einschränkung: Basis des Preisvergleichs bilden zehn Produkte.

Marktbeschreibung Babywindeln und Babynahrung

- Rund 200 Millionen CHF werden jährlich in der Schweiz für Babywindeln und Babynahrung ausgegeben – davon entfallen 148 Mio. CHF auf Babywindeln und 52 Mio. auf Babynahrung.
- Für den Preisvergleich wurden die Preise von 25 verschiedenen Baby-Windeln und 10 verschiedenen Babymilch-Pulver in drei deutschen und zwei Schweizer Webshops miteinander verglichen. Aufgrund unterschiedlicher Packungsgrössen musste für den Preisvergleich z.T. auf den Stückpreis oder 100-Gramm-Preis zurückgegriffen werden.
- Bei den Windeln liegen die Preise in der Schweiz durchschnittlich um 61% höher als in Deutschland. Überdurchschnittlich hoch sind die Preisunterschiede bei Spezialprodukten wie Schwimmwindeln und Windeln für Neugeborene.
- Bei Baby-Milch-Pulver sind die Produkte in der Schweiz durchschnittlich 45% teurer.
 Allerdings ist zu erwähnen, dass bei einer Marke die Produkte in der Schweiz nur unwesentlich teurer sind.
- Insgesamt würde sich durch einen Einkauf im Ausland ein geschätztes Einsparpotenzial von 56 Millionen CHF bei Windeln und von 22 Mio. CHF bei Babynahrung ergeben.

Beispiele für Preisunterschiede bei Windeln



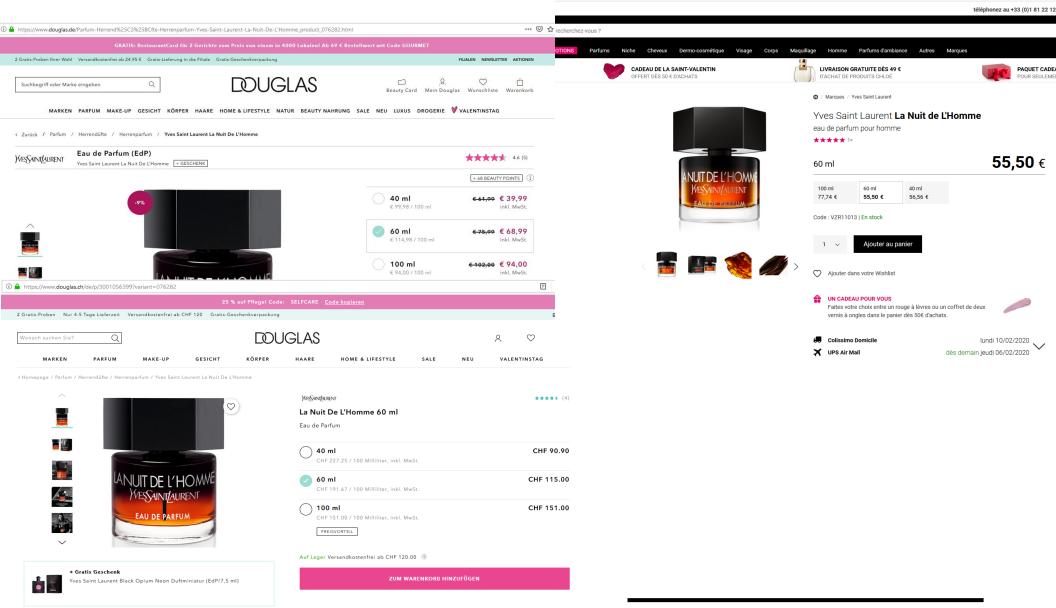
Situation bei Parfümerieprodukten

Preisvergleich bei Parfüms

- Schweizerinnen und Schweizer geben jährlich mehr als 340 Millionen Franken für Parfüm aus (Marktvolumen Schweiz gemäss statista).
- Auch bei Parfüm wäre eine Belieferung aus dem Ausland durchaus möglich jedoch liefern die untersuchten Webshops aus Frankreich und Deutschland nicht in die Schweiz.
- Verglichen wurden die Preise von 55 Produkten von einem französischen und einem deutschen Parfümerie-Webshop mit den Preisen von zwei Schweizer Webshops.
- Die Analyse zeigt: Es gibt zwar auch vereinzelte Aktionsangebote, bei denen die Preise der untersuchten Parfüms in der Schweiz niedriger als bei den ausländischen Webshops waren.
 Dies ist jedoch eher die Ausnahme. Durchschnittlich fallen die Preise der beiden Schweizer Webshops 33% höher als beim deutschen Webshop und sogar 78% höher als beim französischen Webshop aus.
- Würden die Schweizer Konsumentinnen und Konsumenten alle Parfümerie-Produkte im französischen Webshop bestellen können, so könnten sie zumindest theoretisch gesamthaft fast 150 Mio. CHF jährlich einsparen.

Fachhochschule Nordwestschweiz Hochschule für Wirtschaft

Beispiele für Preisunterschiede im Parfümeriehereich

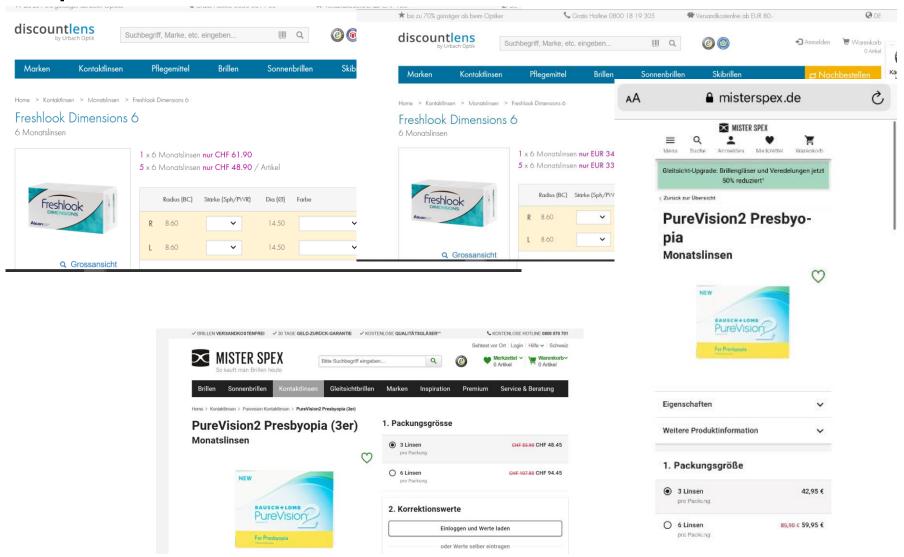


Situation bei Kontaktlinsen

Preisvergleich bei Kontaktlinsen

- Schweizerinnen und Schweizer geben jährlich fast 200 Millionen Franken für Kontaktlinsen aus (Marktvolumen Schweiz gemäss statista).
- Ein grosser Teil der Kontaktlinsen könnte via Internet bestellt werden jedoch liefern die Anbieter nicht in die Schweiz oder haben Geo-Blocking aktiviert, so dass Schweizer Konsumenten am Aufruf des deutschen Webshops gehindert werden.
- Der Preis-Vergleich von 76 Kontaktlinsen verschiedener Marken in je zwei deutschen und zwei Schweizer Shops des jeweils selben Anbieters zeigt: Die Preisunterschiede reichen von minus 25 Prozent bis hin zu 84 Prozent. Im Durchschnitt sind die Kontaktlinsen in der Schweiz rund 14% teurer als in Deutschland.
- Bei einem Shop beträgt der durchschnittliche Preisunterschied 19 Prozent im anderen 8 Prozent.
- Was auffällt: Die Preisunterschiede zwischen Deutschland und er Schweiz fallen je nach Marke/Hersteller unterschiedlich aus. Und besonders gross sind die Preisunterschiede bei Kontaktlinsen bei Hornhautverkrümmung.
- Würden alle Kontaktlinsen statt in der Schweiz direkt beim günstigsten Online-Shop in Deutschland bestellt, so könnten Schweizer Konsumentinnen und Konsumenten jährlich rund 31 Millionen CHF sparen.

Beispiele für Preisunterschiede bei Kontaktlinsen



Abschätzung des Einsparpotenzials für ausgewählte Produktgruppen im Konsumgüterbereich bei einer Beschaffung im Ausland

	Marktvolumen in der Schweiz	Prozentualer Preisunterschied zur Beschaffung in D oder F	Einsparung bei Beschaffung im Ausland in Mio. CHF
Körper- und Gesichtspflege	748 Mio. CHF	+57%	271
Sonnenschutzmittel	47 Mio. CHF	+81%	21
Parfümerien	341 Mio. CHF	+31-78%	149
Windeln	148 Mio. CHF	+61%	56
Babynahrung	62 Mio. CHF	+45%	22
Kontaktlinsen	196 Mio. CHF	+18%	30
Bekleidung	11'140 Mio. CHF	+20%	1'856
GESAMT Business-to- Consumer-Bereich			≈ 2.4 Milliarden CHF im Jahr

Quelle Marktvolumen: statista; Franchise-Marktstudie 2018

Gesamtübersicht über das Einsparpotenzial in den untersuchten Branchen und Produktgruppen durch Beschaffung direkt im Ausland

	Jährliches Einsparpotenzial bei Beschaffung im Ausland in Mio. CHF
Spitalbereich	Max. 600
Ausserhausverpflegung / Gastronomie + Hotelerie (Verbrauchs- und Gebrauchsmaterial)	Max. 211
Ausserhausverpflegung / Gastronomie (Alkoholfreie Kaltgetränke)	Max. 78
Forschungsbereich	Max. 40
Ausgewählte Produktgruppen Konsumgüterbereich	Max. 2'400
GESAMT	≈ 3.33 Milliarden CHF im Jahr

Hinzu kommt das Einsparpotenzial in nicht untersuchten Branchen wie der pharmazeutischen Industrie oder der Lebensmittelbranche.

Fachhochschule Nordwestschweiz Hochschule für Wirtschaft

Konklusion

Natürlich ist es weder das Ziel, noch realistisch, dass die Beschaffung vollständig im Ausland erfolgt. Bei den geschätzten Preisunterschieden von 3.33 Milliarden CHF - allein in den untersuchten Bereichen - handelt es sich eher um eine theoretische Grösse.

Jedoch sollte es jedem Unternehmen, jeder öffentlichen Einrichtung und privaten Konsumentinnen und Konsumenten möglich sein, im Ausland zu den dort angebotenen Marktpreisen einzukaufen und das individuelle Einsparpotenzial auszuschöpfen. Dies ist momentan aber nur bedingt möglich, weil ein Grossteil der Hersteller und Händler aus dem Ausland Schweizer Kunden nicht direkt beliefert. Eine Kartellgesetzänderung würde den Druck auf ausländische Hersteller und Händler erhöhen und für Unternehmen und Konsumentinnen und Konsumenten die Bestellung im Ausland erleichtern und längerfristig betrachtet zu einer Senkung des Preisniveaus in der Schweiz führen.

Quellen/Literatur

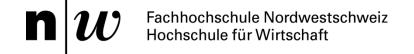
Bundesamt für Statistik (BfS), (2019): Statistik der Unternehmensstruktur STATENT.

Meierhans/Wasmer (2017): Preisüberwachung Newsletter 3/17, S. 2.

Müller, Patrick und Schüder, Christian (2019): Gegen zu hohe Kosten im Beschaffungswesen, in: SWISS KNIFE - a publication of the swiss society of surgery, 4/2019, S. 6-8.

Müller, Patrick (2020): Parallelimport am KSW. Potential, interne Präsentation.

Für Daten zum Marktvolumen: Statista: https://de.statista.com/



Untersuchte Plattformen Bekleidung

Breuninger: https://www.breuninger.com/de und https://www.breuninger.com/ch

C&A: https://www.c-and-a.com/ch/ und https://www.c-and-a.com/de/de/shop

Esprit: https://www.espritshop.ch/ und https://www.esprit.de

H&M: https://www2.hm.com/de_de

Hugo Boss: https://www.hugoboss.com/ch und https://www.hugoboss.com/de

MarcoPolo: https://www.marc-o-polo.com/de-ch und https://www.m

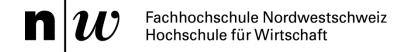
polo.com/de-de

Navabi: https://de.navabi.de und https://de.navabi.de

Peter Hahn: https://www.peterhahn.ch und https://www.peterhahn.ch</a

S.Oliver: https://www.soliver.ch und https://www.soliver.de

Zalando: www.zalando.ch und www.zalando.de und https://www.peterhahn.ch



Untersuchte Plattformen bei Drogerie- und Parfümerie-Artikeln sowie Windeln und Baby-Nahrung

Coop: https://www.coopathome.ch/

DM-Drogerien: https://www.dm.de/

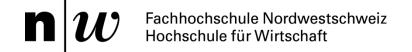
Douglas: https://www.douglas.ch/de

Migros: https://www.leshop.ch

Müller: https://www.mueller.de/

Notino: https://www.notino.fr

Rossmann: https://www.rossmann.de/de/



Untersuchte Plattformen bei Kontaktlinsen

www.discountlens.ch

www.discountlens.de

www.misterspex.ch

www.misterspex.de

Untersuchte Plattformen bei Gastronomie-Bedarf

www.gastro-held.ch www.gastro-hero.de

https://www.erwinmueller.ch

https://www.hotelwaesche.de/

www.weita.ch

www.jobeline.ch

www.jobeline.de

Getränke

http://www.rio-getraenke.ch

https://produkte.metro.de