

Seul le discours prononcé fait foi

## **Un réseau fiable pour un approvisionnement sûr**

**FMB**<sup>®</sup>

### **Discours de Kurt Rohrbach, président de la direction d'entreprise de BKW FMB Energie SA, lors de l'assemblée générale du 13 mai 2011 à Berne**

Mesdames, Messieurs,

#### **Introduction**

J'aimerais vous présenter brièvement les résultats du dernier exercice. Ensuite, j'aborderai plusieurs thèmes qui ont occupé le devant de la scène ces derniers mois, au sein de notre entreprise comme de la branche. Pour ce qui concerne la production et plus particulièrement l'approvisionnement de demain, le président du conseil d'administration a déjà expliqué notre position. Après avoir présenté les grands chiffres de l'année 2010, je me concentrerai donc sur la régulation et l'ouverture du marché en prenant exemple sur la distribution de courant. Puis, je terminerai comme les dernières années en vous proposant une rétrospective 2010 en images.

#### **Économie électrique.**

Pour commencer, voici quelques chiffres relatifs à l'économie électrique:

#### **Renforcement de la production à l'étranger**

Au cours du dernier exercice, le groupe FMB a produit 10 552 GWh d'électricité. Malgré un record absolu de production de la centrale nucléaire de Mühleberg, la production suisse a légèrement reculé, principalement du fait de la baisse des quantités produites à partir de la force hydraulique. Quant à la production issue des nouvelles énergies renouvelables, elle a augmenté grâce notamment à la mise en service de la petite

centrale hydraulique de Schattenhalb 3 dans le Haslital et de l'extension du parc éolien Juvent dans le Jura bernois.

A l'étranger, la production d'énergie a enregistré une hausse de 15%. Ce résultat est dû d'une part à l'exploitation efficace des installations existantes ainsi qu'à la production record de nos centrales hydroélectriques en Italie. D'autre part, nous avons procédé à des investissements majeurs dans l'éolien en Allemagne et en Italie en 2010.

### **Hausse des ventes d'électricité en Suisse comme à l'étranger**

Au cours du dernier exercice, FMB a vendu davantage d'électricité, en Suisse comme à l'étranger. Les fortes variations du niveau mondial des prix et du cours de l'euro ont fortement influencé les activités internationales de négoce de l'entreprise, ce qui n'a pas empêché l'unité Commerce de FMB de clôturer l'exercice sur un résultat supérieur aux attentes. Comme annoncé, FMB a cédé au début de cette année ses activités de vente en Allemagne à la société Enovos Luxembourg SA, afin de concentrer ses activités commerciales outre-Rhin sur la production et le négoce.

En ce qui concerne le secteur Réseaux, FMB a pu augmenter sa performance globale malgré l'impact négatif de diverses interventions du régulateur.

Nos activités, Mesdames et Messieurs, nous ont permis d'atteindre un

### **résultat**

opérationnel solide: au cours de l'exercice 2010, le groupe FMB a pu s'affirmer dans un contexte financier et une situation de marché difficiles. Sa prestation globale consolidée a ainsi atteint 3 187,2 millions de CHF, ce qui représente certes une baisse de 11,3% par rapport à l'année précédente, mais qui s'avère plus que satisfaisante si l'on considère l'évolution du marché.

C'est surtout le résultat d'exploitation avant amortissements et dépréciations, l'EBITDA, qui permet de mesurer les performances de notre entreprise. Pour l'exercice sous revue, il s'élève à 480,6 millions de CHF, soit une baisse de 21 millions de CHF par rapport à 2009. Le résultat financier de FMB est fortement influencé par les résultats du Fonds pour la désaffectation des installations nucléaires et du Fonds de gestion des déchets radioactifs. L'évolution 2010 des marchés monétaires et financiers mondiaux a certes été inférieure à la moyenne mais pas véritablement mauvaise. Par comparaison avec l'année précédente, au cours de laquelle les marchés financiers avaient clairement

repris le dessus, l'impact sur le résultat financier de FMB a toutefois été nettement moins favorable, puisque c'est non pas la hauteur du patrimoine mais ses variations qui se reflètent dans le résultat. Cette baisse du résultat financier a absorbé une partie de la hausse du résultat d'exploitation, d'où un bénéfice net de 228,3 millions de francs, qui peut cependant être qualifié de bon au vu des circonstances.

Les activités commerciales 2010 ont permis une légère augmentation du bilan, à 6 569,6 millions de CHF. Le cash-flow d'exploitation, qui s'élève à 274,8 millions de CHF, a reculé de 327,9 millions de CHF par rapport à l'année 2009, une contraction due avant tout à une variation négative de l'actif circulant net de plus de 222 millions de francs.

Du fait du rachat de 8,9% de nos actions à E.ON, notre groupe a enregistré une baisse de son capital propre de 10,5%, soit 2 904,7 millions de CHF, par rapport à 2009. La part des fonds propres est ainsi passée de 49,8% à 44,2%.

Voilà pour les chiffres, Mesdames et Messieurs. J'aimerais ajouter quelques mots à propos du Japon: les demandes d'autorisation générale concernant les centrales nucléaires de remplacement ont été suspendues suite aux événements de Fukushima. De ce fait, la valeur effective des activités menées dans le cadre de cette demande n'est plus établie, conformément aux dispositions de l'IFRS en matière de comptabilité. Les coûts correspondants, de l'ordre de 14 millions de CHF, seront inscrit au compte de pertes et profits 2011.

### **La sécurité d'approvisionnement, encore et toujours une priorité**

Si les sujets liés à Fukushima et à l'avenir du nucléaire en Suisse occupent le devant de la scène, d'autres thèmes sont aussi plus que jamais d'actualité pour FMB:

La priorité de FMB reste de garantir à ses clients un approvisionnement en électricité sûr, respectueux de l'environnement et économique. L'électricité est une énergie-clé et il cette tendance va aller en s'accroissant. L'électricité va devenir encore plus importante et son influence sera d'autant plus grande sur notre vie de tous les jours. Pour contrer la pénurie d'électricité, on évoque souvent l'efficacité énergétique. En tant qu'entreprise d'approvisionnement en énergie, FMB doit toutefois faire savoir une chose: les économies d'énergies peuvent être synonymes de baisse de la consommation mais ne le sont pas forcément. C'est même plutôt l'inverse, à savoir que c'est l'électricité qui permet l'efficacité énergétique en remplaçant les agents énergétiques fossiles. Nous nous engageons activement pour favoriser la percée d'applications efficaces et intelligentes. Nous plaçons de grands espoirs dans le développement d'appareils, de

moteurs, de pompes et d'autres applications industrielles à basse consommation d'énergie.

La priorité va aux

### **systèmes de commande et réseaux «intelligents»**

Si à eux seuls, les systèmes intelligents ne permettent pas d'économiser des kilowattheures, ils constituent en effet l'un des principaux fondements des économies d'énergie, ou, plus précisément, d'une utilisation rationnelle des ressources: d'abord en indiquant tout simplement la consommation d'électricité, afin que le consommateur soit conscient des applications qui consomment le plus d'énergie et ensuite, en permettant une utilisation ciblée de l'énergie produite de manière décentralisée et en proposant une gestion globale en matière de domotique. De fait, cette technologie n'est pas encore rentable. FMB s'engage toutefois pour élaborer des normes reconnues pour la branche afin de garantir l'utilisation la plus efficace possible des nouvelles technologies ainsi que l'interopérabilité au niveau national. En clair, il faut que le client n'ait pas à s'occuper de savoir à quel réseau il est raccordé pour profiter de cette technologie. C'est ainsi que FMB a lancé l'année dernière une initiative baptisée «Smart Grid Schweiz». Cette dernière a pour objectif de mettre au point une solution suisse flexible basée sur les normes internationales. Le concept a été très bien accueilli par la branche et les entreprises qui ont rallié l'initiative représentent plus de la moitié des raccordements suisses.

### **La fiabilité du réseau au cœur de la sécurité d'approvisionnement**

Vous n'êtes pas sans savoir, Mesdames et Messieurs, que pour garantir un approvisionnement sûr, il faut non seulement produire suffisamment mais aussi disposer d'un réseau bien entretenu qui fonctionne correctement. Si on parle beaucoup des réseaux intelligents en ce moment, il n'existe encore ni base légale ni situation claire en matière de libéralisation du marché. Pour une grande entreprise d'électricité, il est donc difficile de décider combien elle doit investir dans le développement de tels réseaux. C'est la Commission fédérale de l'électricité ElCom qui contrôle les tarifs et les indemnités pour l'utilisation du réseau. Or sa pratique actuelle est malheureusement à l'origine de diminutions considérables des recettes liées au réseau. Les exploitants de réseau vont avoir des difficultés à financer ne serait-ce que le maintien en état de leurs réseaux, alors ne parlons pas des investissements dans les réseaux intelligents!

Les gestionnaires de réseau ont besoin de recettes appropriées pour garantir l'entretien des réseaux non seulement dans les villes mais aussi dans les zones rurales. Le calcul des tarifs d'utilisation du réseau ne doit pas se fonder sur un critère unique, celui d'un prix de l'électricité peu élevé. FMB s'est toujours employée à chercher un compromis entre production rentable d'électricité, attentes justifiées en matière de rendement et exigences sociétales et environnementales. La régulation globale dans le domaine des réseaux ainsi que la libération uniquement théorique du marché sont des défis majeurs pour notre entreprise.

Avec la libéralisation en deux étapes du marché suisse de l'électricité, seuls les grands clients et les entreprises d'électricité peuvent actuellement choisir librement leur fournisseur. La loi sur l'approvisionnement en électricité LApEI oblige les exploitants d'un réseau de distribution à fournir à leurs clients finaux la quantité souhaitée d'électricité au prix de revient, c'est-à-dire à prix coûtant. Nous sommes donc bien loin des lois du marché. Cette situation n'est pas due aux grandes entreprises d'électricité mais au cadre légal. C'est d'ailleurs aussi la conclusion à laquelle est parvenue la Commission de la concurrence ComCo. Ces conditions-cadres entravent non seulement les investissements dans l'infrastructure de réseau mais aussi le renouvellement et le remplacement des installations de production.

FMB doit s'adapter à cette nouvelle situation et prendre les mesures qui s'imposent. Elle s'engage également, dans la mesure de ses possibilités et en collaboration avec les autorités de régulation, en faveur de la création d'un cadre légal clair et durable. Le Conseil fédéral a décidé de repousser l'entrée en vigueur de la révision de la LApEI au 1er janvier 2015. Nous espérons que cela permettra d'éviter d'avoir une phase finale compliquée comme celle qui avait précédé la première étape de la libéralisation. Il s'agit maintenant d'utiliser ce laps de temps pour effectuer une révision consensuelle des points faibles de l'ordonnance.

## Perspectives

quant aux activités du groupe FMB au cours de l'exercice en cours.

L'année en cours sera caractérisée par des défis et projets exigeants. Les conditions-cadres difficiles se sont déjà amorcées au cours des premiers mois de l'exercice. Le très faible taux de précipitations de ce printemps aura également des conséquences sur nos activités. Pour 2011, FMB table malgré tout sur un chiffre d'affaires comparable à celui de l'exercice précédent. Les prix de l'énergie qui restent bas sur les marchés internationaux, les normes réglementaires ainsi que les dépenses pour les projets stratégiques continueront à grever le résultat opérationnel. Compte tenu de tous ces facteurs, l'EBITDA de 2011, corrigé de l'effet extraordinaire de la liquidation, en 2010, de la provision pour contrats d'acquisition d'énergie défavorables auprès d'entreprises partenaires, devrait être du même ordre que celui de l'exercice précédent. Le résultat dépendra de l'évolution des prix de l'énergie, du contexte réglementaire et des marchés financiers; à supposer que les conditions demeurent stables et en prenant en considération l'effet extraordinaire susmentionné, on peut escompter un bénéfice net de l'ordre de celui de l'année précédente. Ces perspectives ne tiennent pas compte des conséquences des événements survenus au Japon, dont fait partie l'amortissement de 14 millions de CHF lié au gel des demandes d'autorisation générale.

## Remerciements

Au moment de l'assemblée générale, nous disposons toujours de quelques mois de recul pour évaluer l'exercice écoulé. Cette année, les événements de Fukushima relèguent le résultat 2010 au second plan.

Il est toutefois très important pour moi de m'associer aux remerciements du président du conseil d'administration quant à l'engagement personnel remarquable de nos collaborateurs au cours de l'exercice 2010.

Tous ceux qui travaillent chez FMB savent que notre entreprise est au service de la société. Personne ne peut ni ne veut imaginer une vie sans un approvisionnement en électricité sûr, fiable et abordable. Les signes extérieurs de notre engagement – les installations de production, toutes technologies confondues, les lignes électriques et les sous-stations - ne sont accueillis favorablement partout. En tant qu'exploitante d'une centrale nucléaire, FMB est en plus sous le feu des critiques des politiques, des médias et de la société. Comme vous, la plupart des collaborateurs se sentent touchés par les conséquences de la catastrophe survenue au Japon et les problèmes de réacteurs de Fukushima. Ils sont aussi confrontés à des articles et reportages tendancieux ou

lacunaires. Toutefois, malgré la charge de travail supplémentaire qui les attend, ils sont à leur poste et font leur travail. Je tiens donc à les remercier sincèrement pour leur motivation et leur professionnalisme au cours des derniers mois.

Je souhaite également dire merci à nos clients ainsi qu'à nos partenaires commerciaux pour leur collaboration et leur soutien en 2010. Enfin, chers actionnaires, un grand merci à vous pour la confiance que vous placez encore et toujours dans notre travail et dans notre entreprise.

### **Rétrospective 2010**

Comme je vous l'ai annoncé, je vais vous présenter en images différents projets et activités de FMB.